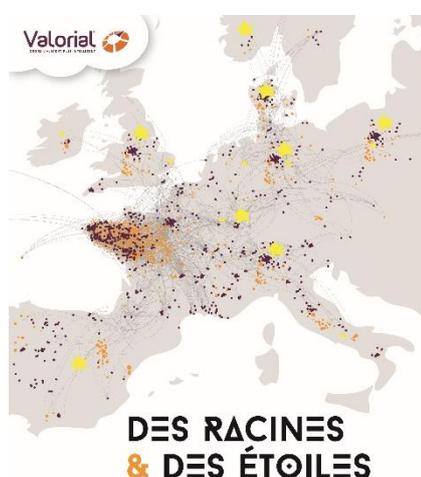




« Des racines et des étoiles » : le nouveau projet de Valorial au service de l'innovation des filières agri-alimentaires



« Des racines et des étoiles », c'est le nom du projet stratégique que Valorial a co-écrit avec ses administrateurs et ses adhérents et qui propulse le pôle dans une nouvelle ère, pour les 4 prochaines années. Fort de son ancrage territorial sur les 3 régions du Grand Ouest de la France, et avec de nouvelles ambitions, vers l'Europe et l'international, Valorial annonce un rapprochement stratégique avec le pôle « jumeau » Agri Sud-Ouest Innovation, sur des domaines d'innovation prioritaires communs. Un objectif partagé pour répondre aux aspirations de ses 360 adhérents : booster le duo « innovation et internationalisation » des filières agri-alimentaires. Valorial entend ainsi contribuer à la réussite des transitions du secteur « agri-alimentaire » avec une communauté forte et engagée de plus de 400 adhérents et 5 000 « innov'acteurs » à l'horizon 2022, une usine à projets toujours plus tournée vers la création de valeur, pour

devenir un véritable « European Food Innovation Hub » ! Un projet qui vient de recevoir le label « Pôle de compétitivité » par l'Etat et les régions Bretagne, Normandie, Pays de la Loire pour 4 ans. Valorial voit dans ce renouvellement une véritable reconnaissance de la qualité et de l'ambition de son projet.

« Des racines et des étoiles » : le nouveau projet stratégique de Valorial

« Des racines car notre projet plonge ses racines dans un riche terreau de réussites passées et dans des terroirs façonnés par la production de nos aliments et ses spécificités agricoles et agroalimentaires. Des étoiles, car ce sont d'abord celles du drapeau Européen et du territoire de jeu de nos adhérents et de leurs développements. Des étoiles aussi, car ce projet vise « haut » et porte une ambition proclamée aux échelles nationale et internationale. Ambition aussi validée par notre formidable développement passé à périmètre égal, notre bonne santé et l'élargissement de nos alliances stratégiques, notamment avec Agri Sud-Ouest Innovation. »

Pierre Weill, Président de Valorial.

Valorial a pour ambition d'être un véritable catalyseur de l'innovation collaborative agri-alimentaire incontournable aux échelles régionales, nationale et européenne par un partenariat public-privé consolidé.

3 axes de développement principaux structurent cette nouvelle feuille de route

1- Etre un agrégateur et un influenceur d'écosystèmes d'innovation agri-alimentaires : une communauté innovante et engagée



Valorial va muscler et parfaire son ancrage territorial en étant plus présent sur l'amont agricole, et élargir sa zone d'influence en France, comme en Europe et à l'international, en s'associant notamment avec Agri Sud-Ouest Innovation.

Comment ?

- avec une **communauté d'adhérents toujours plus impliquée** : en croissance constante, avec un fort taux de fidélité (88%), une implication durable et une mobilisation active dans les projets d'innovation collaboratifs, une forte participation aux événements, une participation bénévole aux instances de gouvernance, le soutien fort d'organismes nationaux ;

- et qui va **continuer à croître, par la capacité de Valorial à l'animer**. Objectif : un réseau qui dépassera les 400 adhérents en 2022, grâce notamment à une structuration et une animation du réseau éprouvées et reconduites, une organisation et des outils au service de la croissance et de l'animation de l'écosystème, avec des approches commerciales de plus en plus fortes.

- par une **proximité au service de la création de valeur sur les territoires** : avec 4 agences relais (Rennes, Caen, Nantes, Quimper) au service d'un ancrage territorial fort, ce qui permet un maillage et une proximité géographique avec tous les adhérents, qui s'appuient sur des collaborations actives avec les collectivités territoriales de chacune des 3 régions d'implantation du pôle. La contribution de Valorial au développement économique des activités agricoles et agroalimentaires des territoires va évidemment se poursuivre (projets de R&D et d'innovation, retombées économiques, flux d'affaires entre adhérents, création et développement de start-up et implantation d'entreprises...).

- avec une **culture historique du travail en réseau qui se renforce** : Valorial est un agrégateur de structures sur son territoire, avec l'intégration des activités du Pôle Agronomique Ouest depuis le 1 juillet 2018. Une alliance stratégique avec Agri Sud-Ouest Innovation (ASOI) est engagée, notamment autour de 6 Domaines d'Innovation Prioritaires (cf ci-dessous), qui croisent avec les 5 thématiques d'excellence « historiques » du pôle :

- Technologies de production, de transformation et de conservation
- Qualité et sécurité des aliments
- Alimentation-Nutrition-Santé
- Ingrédients fonctionnels
- Marketing agri et agroalimentaire



Eau, climat, sol

Approche intégrée de la préservation des terroirs

- Maintien de la qualité agronomique des sols
- Préservation de la ressource en eau
- Adaptation au changement climatique



Production durable végétale & animale

Nouveaux intrants, approche agroécologique

- Amélioration des variétés & races
- Optimisation de l'utilisation des produits de protection des plantes & des animaux
- Nutrition des plantes et des animaux



Excellence opérationnelle des fermes & usines

Déploiement des nouvelles technologies

- Performance équipements & procédés
- Nouvelles technologies d'assistance au travail de l'homme
- Transformation digitale



Valorisation intégrale de la biomasse

Potentialiser les coproduits

- Mobilisation de la biomasse
- Nouveaux modèles économiques
- Chimie biosourcée
- Extraction d'ingrédients nutritionnels & fonctionnels
- Bioénergie territoriale



Offre alimentaire pour manger mieux

Alimentation saine & durable

- Qualité nutritionnelle & organoleptique
- Aliments sains & sûrs
- Aliments durables
- Sécurité alimentaire



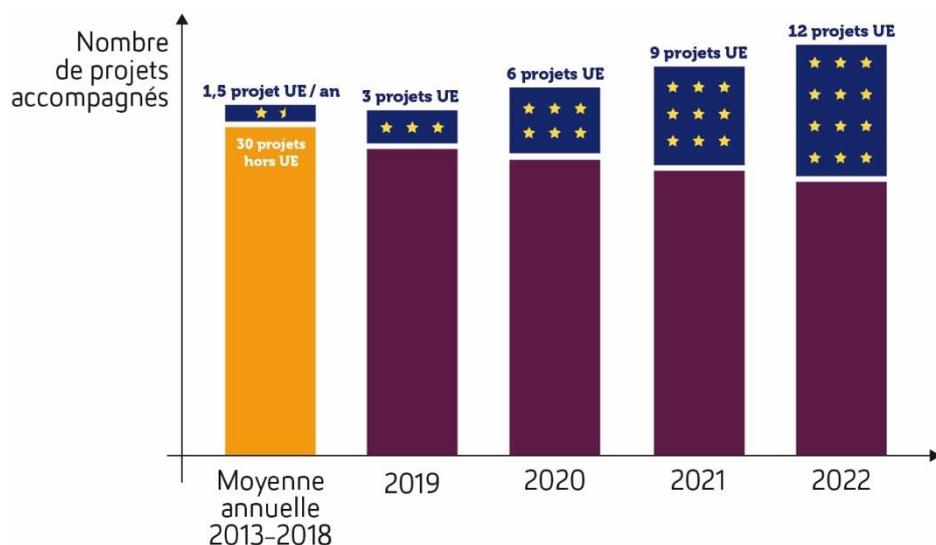
Usages & services alimentaires innovants

Créer de la valeur au-delà du produit

- Usages & services alimentaires
- Circuits de distribution
- Nouveaux modèles d'affaires

Les 6 Domaines d'Innovation Prioritaires partagés avec Agri Sud-Ouest Innovation (ASOI)

2- Nourrir l'usine à projets d'innovation collaboratifs agricoles et agroalimentaires, avec davantage de financements européens



Comment ?

- en passant **d'une stratégie de R&D centrée sur l'agroalimentaire, vers une stratégie élargie aux filières agri-alimentaires** : par ce nouveau positionnement, Valorial et ASOI partagent une vision commune qui consiste à relever 3 grands défis : environnement (aller vers des agrochaînes toujours plus respectueuses de l'environnement), économie (générer une économie agricole et agroalimentaire prospère sur les territoires), société (concevoir des produits agricoles et alimentaires apportant de nouveaux bénéfices). Cette vision, déclinée en 6 Domaines d'Innovation Prioritaires et en 5 thématiques d'excellence s'articule parfaitement avec les politiques publiques. Une sorte de continuité puisque sur la période 2013-2018, de nombreux projets et événements ont en effet porté sur des thématiques inscrites soit dans les axes prioritaires de la Nouvelle France Industrielle (NFI), soit dans les axes du plan Agriculture Innovation 2025 : protéines, aliments fermentés, froid durable, emballage du futur, digitalisation, autonomie protéique, biocontrôle, open innovation...

Pour la période 2019-2022, Valorial ambitionne d'accompagner 135 projets et/ou 290 M€ investis en R&D. Ces projections permettent d'estimer un montant de **financements à obtenir d'environ 105 M€** pour accompagner la réalisation de ces projets.

- avec un **savoir-faire robuste d'ingénierie de projets qui va s'étoffer** : depuis 2006, Valorial démontre sa forte capacité de montage de projets essentiellement sur les dispositifs collaboratifs, mais qui peut s'adapter à tout type de projets. Plus de 64% des projets accompagnés par le pôle sont financés avec **un effet levier de 1,4 € privé investi pour 1 € d'aide publique apportée**. Ce savoir-faire s'appuie sur une qualité de processus de labellisation largement reconnue. Valorial offre un accompagnement sur-mesure, tout en garantissant la sécurité et la confidentialité des échanges. Il propose également une double approche pour estimer les retombées des projets. Valorial prévoit également une montée en puissance des ressources, avec notamment le recrutement d'un(e) Chargé(e) de projet européen en 2020, et le renforcement de bonnes pratiques déjà existantes (focus thématiques, lancement d'Appels à Idées de Projets, veille, revue de projets, ...)

- et des **innovations qui contribueront à satisfaire une demande alimentaire mondiale insatiable** : les projets d'innovation que Valorial accompagne et continuera d'accompagner sur cette phase IV répondront aux attentes des marchés en croissance, à l'échelle internationale, nationale ou locale. La question des retombées restera un critère majeur de l'accompagnement et de la labellisation des projets. Au-delà des retombées pour les projets en cours de déploiement, Valorial projette (à l'horizon 2032) des retombées à hauteur de **3,24 Mds d'€ de Chiffre d'Affaires additionnel, 1 300 emplois créés et 60 000 emplois maintenus**.

3- Faire du développement européen et international le « chantier » prioritaire : « European Food Innovation Hub »



L'agroalimentaire est au cœur des priorités internationales comme le reflète la stratégie européenne de recherche et innovation FOOD 2030 fondée sur les enjeux du « Sustainable Development Goals » des Nations Unies et de la COP21 sur le climat. Ces axes de développement représentent un enjeu majeur pour les adhérents de Valorial, auquel le pôle a répondu progressivement par des actions d'ouverture internationale : il accompagne et soutient déjà en effet ses adhérents sur les projets européens et joue aussi un rôle d'interface pour permettre à des consortia européens de trouver des partenaires parmi ses adhérents.

Le pôle est déjà positionné dans des projets européens et a montré sa capacité à y faire monter ses adhérents (projet COSME New Frontiers In Food Fast Forward). Valorial est également un agrégateur des compétences venant des réseaux Europe en régions (projet PPTTE « Croissance Europe »).

Depuis 1 an, le pôle est de plus en plus visible à l'Europe et à l'international, en affirmant sa présence auprès des institutions et influenceurs. Il peut s'appuyer à la fois sur des entreprises adhérentes « locomotives » internationalisées qui alimentent déjà le monde, et sur son réseau européen qu'il a développé ces dernières années, avec des partenariats solides. Synergies garanties !

Rappelons que le Chiffre d'affaires annuel cumulé des filières agricoles et agroalimentaires des 3 régions Bretagne, Normandie et Pays de la Loire est de 59 Mds d'€, dont 11,8 Mds d'€ à l'export, ce qui représente l'équivalent de 200 airbus A320 produits et exportés chaque année !

Valorial va cultiver l'appétence de ses membres à l'Europe, avec les projets toujours au cœur de ses actions. Le but : faire de Valorial un « European Food Innovation Hub » !

Comment ?

- **faire émerger davantage de projets européens** : anticiper et influencer les AAP pour être mieux positionné, sensibiliser et stimuler pour démocratiser et promouvoir les programmes européens, accompagner au montage de projets pour faciliter l'accès au financement (accompagnement au développement de partenariats européens, assistance au montage de dossier)
- **développer les réseaux et l'interclustering** : identifier des partenaires potentiels, développer la notoriété de Valorial, développer des collaborations (projets collaboratifs/partenariats)
- **accompagner les entreprises dans leur développement international** : organiser des délégations à l'étranger, permettre la participation d'entreprises à des salons internationaux, assister et guider la recherche de partenaires internationaux
- **contribuer au rayonnement et à l'attractivité du territoire de Valorial** : l'ensemble des actions précitées permettront à Valorial de contribuer positivement au rayonnement et à l'attractivité du territoire : référencement dans les plateformes et hubs européens et internationaux, newsletters diffusées dans les clusters partenaires, diffusion d'actualités internationales, organisation d'événements d'envergure internationale, ...
- **développer et structurer l'équipe de Valorial sur l'Europe-International** : faire monter en compétence l'équipe de Valorial, structurer et animer un réseau de compétences, développer un dispositif de veille optimisé avec Agri Sud-Ouest Innovation.

Des indicateurs de performance au beau fixe

Avec près de 360 adhérents à fin 2018 (+30% depuis 2013) représentant plus de 800 structures adhérentes et une communauté engagée de 3 500 « innov'acteurs », 421 projets collaboratifs innovants labellisés et accompagnés par son équipe « Projet » et les experts thématiques de son réseau depuis 2006 (708 M€ investis en R&D au total), 205 projets d'innovation terminés, une belle réussite sur les projets retenus aux appels à projets (AAP) du FUI (Fonds Unique Interministériel), une implication grandissante dans plusieurs projets européens (COSME « Clusters Go International », PPTE « Croissance Europe », AHFES,...) et une part de financement privé de 53% (+21 points par rapport à 2013), Valorial se porte bien.

Le pôle est un véritable agrégateur de moyens dédiés à l'accompagnement de la R&D et de l'innovation dans les filières agri-alimentaires sur son territoire, avec une équipe impliquée et une forte culture du service.

Valorial en chiffres (au 31/12/2018)

> La communauté Valorial :

357 adhérents, dont 2/3 d'industriels

- représentant + de 800 structures adhérentes
- une communauté de + de 3 500 « innov'acteurs », contacts et partenaires potentiels
- 1 300 participants aux événements « Valorial » en 2018 & 200 RDV BtoB organisés

> L'usine à projets :

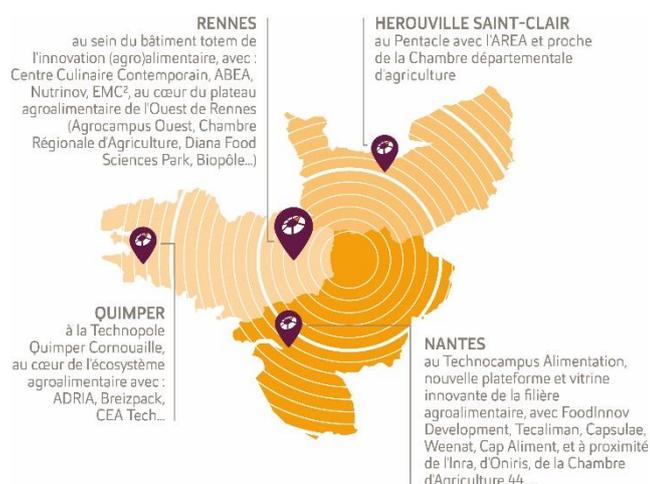
421 projets collaboratifs innovants labellisés depuis 2006

- 22 nouveaux projets collaboratifs accompagnés en 2018
- 708 M€ investis en R&D au total depuis 2006
- 205 projets terminés
- 3,8 Mds € de CA additionnel cumulé prévu et + de 1 400 créations d'emplois prévues pour les projets d'innovation labellisés depuis 2014
- 24 M€ de financements publics obtenus aux AAP FUI-Région sur 2013-2018
- 3 projets européens dont Valorial est partenaire

> 1 équipe d'animation de 16 personnes, pour un budget annuel d'1,8 M€

> 4 temps forts à ne pas manquer en 2019 :

- **L'Usine Agro du Futur / CFIA / 12>14 mars, Rennes**
« L'Usine Agile »
Show room - Village FoodTech
Innovation hub - International networking
430 m2, Hall6, Stand A2-D3
- **EstiValorial / 23 mai, Rennes**
- **NutrEvent / 22 & 23 octobre, Rennes**
- **Success Fooday / 3 décembre, Pacé**



Contact presse :

Christophe Jan | Responsable Communication & Veille

christophe.jan@pole-valorial.fr

+33 (0)6 42 97 92 92 | +33 (0)2 99 31 53 16